

Chantier d'évolution de la Direction des Sports : concertation des organisations syndicales du 13 juillet 2018

13/07/2018

- Les travaux de cartographie des activités de la Direction des Sports **ont été réalisés sur la base d’entretiens** auprès :
 - des **sous-directeurs** (3 entretiens)
 - des **responsables des bureaux et services**, et éventuellement leur(s) adjoint(s) (16 entretiens)

- Les travaux permettent de rendre compte des activités impactées par la création d’une structure nationale intervenant sur les champs de la haute performance et du développement des pratiques :
 - l’élaboration de la stratégie du SHN et la définition des orientations quant aux dispositifs règlementaires associés
 - le suivi socioprofessionnel des sportifs
 - la contractualisation avec les fédérations (CO / CPO) et l’analyse financière associée
 - le soutien aux associations nationales non fédérales
 - la gestion du dispositif « emplois sportifs qualifiés »

- Il conviendra d’évaluer les éventuels impacts sur d’autres activités en lien avec le développement des pratiques ou encore avec le chantier AP2022 (cf. pages 2 & 3 - activités identifiées par le symbole 🏆)

Cartographie des activités de la DS (1/2)

Impacts de la création d'une nouvelle structure nationale

Document de travail – ne pas diffuser

Activités opérées au niveau des 3 sous-directions

Etude, observation, analyse

Instances et relations institutionnelles / partenariales

DS.A

Stratégie du sport de haut niveau
Relations institutionnelles avec les fédérations sportives (CO /CPO)
Suivi financier des fédérations (dont audit flash)
Cadre réglementaire SHN (listes, socio pro...)
Soutien aux fédérations (suivi de la vie fédérale)
Soutien aux sportifs / entraîneurs (retraites, AT-MP, dispositif SMR, PSQS)
Sports de combat
Agrément des centres de formation
Tutelle des acteurs du sport (CREPS, INSEP, écoles nationales, MNS...)
Dossiers juridiques (ETR, loi Notre, statuts des SHN, assurances fédérales, cadre des EP...)
Animation de la filière « économie du Sport »
Suivi des ligues professionnelles & du respect du cadre réglementaire fixé
Relations européennes et internationales
Soutien à l'organisation des GESI




DS.B

Stratégie nationale de développement des pratiques
Conception et mise en œuvre de programmes nationaux de développement des pratiques
Soutien aux associations nationales non fédérales
Relations institutionnelles avec les fédérations sportives (CPO)
Relations avec les collectivités territoriales
Tutelle CNDS → suivi des dossiers de la nouvelle structure
Soutien aux fédérations (suivi de la vie fédérale)
Lutte contre le dopage et contre les produits dopants (réglementation, travaux nationaux et internationaux, animation de réseaux)
Prévention de la santé par le sport
Promotion et défense de l'éthique et des valeurs du sport
Sécurité des pratiques et protection du public : gestion de la réglementation, portail EAPS, accompagnement des SD...
Prévention de l'accidentologie
Équipement sportifs (MOA EP, financement, homologation, normes, recensement...)
Pilotage & animation / accompagnement des services déconcentrés (DS.A + DS.B)
Pilotage & animation des PRN
Développement durable

DS.C

Gestion du dispositif « emplois sportifs qualifiés »
Réglementation relative aux diplômes et formations à visée professionnelle
Relations sociales avec les partenaires de la formation professionnelle
Reconnaissance et régulation des qualifications pour les disciplines aux enjeux économiques
Coordination nationale des certifications (accompagnement & évaluation de la mise en œuvre de la réglementation)
Service civique
Gestion des contentieux
Ingénierie et recherche (évolution des modèles économiques et soutien à la fonction employeur)
Animation des services déconcentrés (DR)
Impacts potentiels de la réforme de la formation professionnelle à étudier

Légende

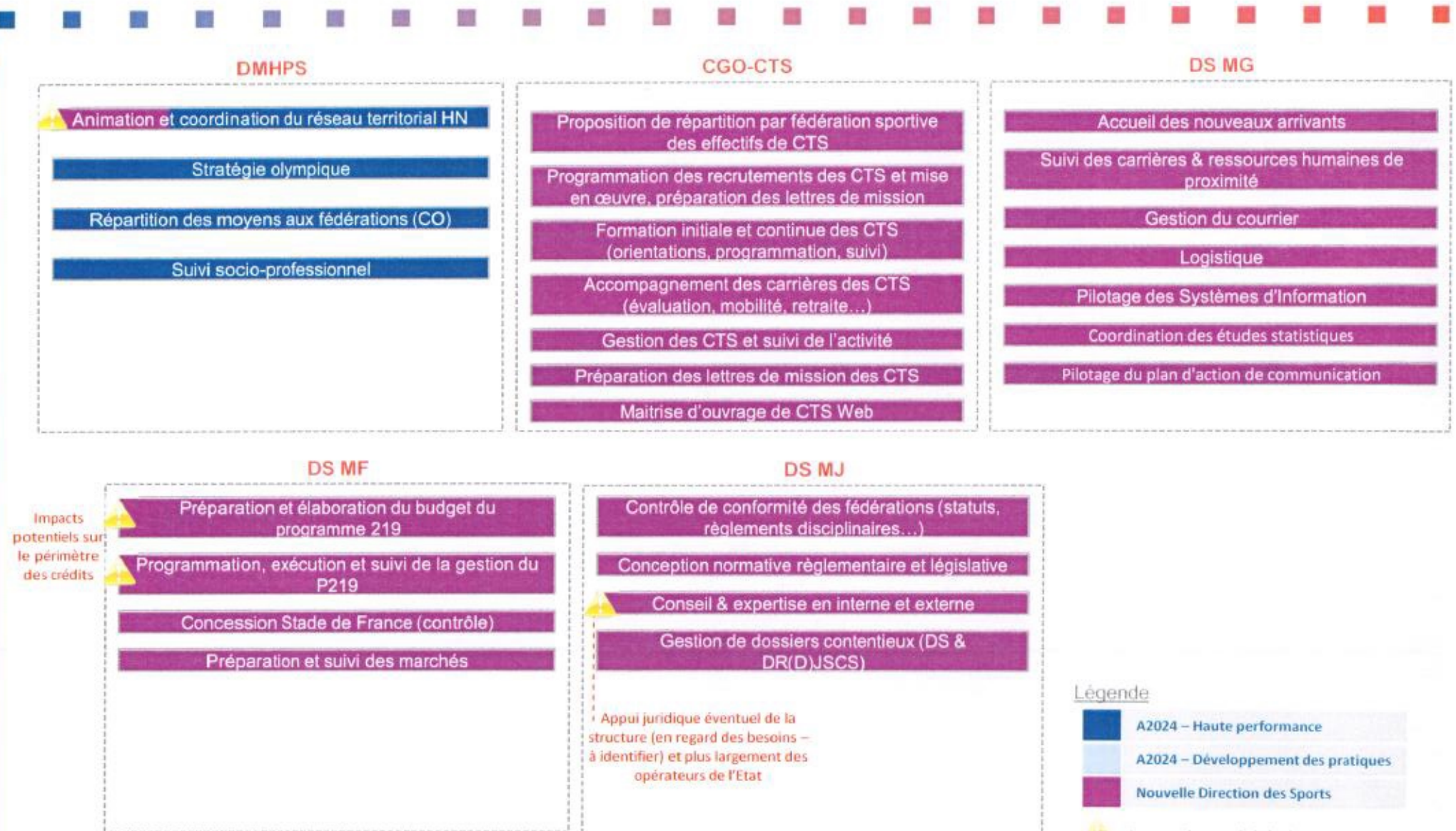
	A2024 – Haute performance
	A2024 – Développement des pratiques
	Nouvelle Direction des Sports



Impacts éventuels à évaluer

Cartographie des activités de la DS (2/2)

Impacts de la création d'une nouvelle structure nationale



Positionnement et missions cibles de la nouvelle direction des sports

Une Direction des Sports centrée sur i. la stratégie ; ii. le contrôle / la sécurité ; iii. la régulation

Positionnement

Rôles / missions associés

Stratégie

1. Définition de la stratégie nationale et internationale de l'Etat
2. Conception des politiques publiques interministérielles du sport
3. Observation et analyse (notamment pour alimenter les missions 1 & 2)

Contrôle / Sécurité

1. Elaboration des textes législatifs et réglementaires
2. Inspection & contrôle (en direct ou délégué) sur son champ d'action
3. Actions & campagnes de prévention (notamment en faveur de la sécurité des pratiquants)

Régulation

1. Tutelle des opérateurs du sport du Ministère
2. Relation institutionnelle et partenariale, expertise / conseil
3. Certification, homologations (formations, équipements)

Répartition des activités actuelles de la Direction des Sports sur les 3 positionnements cibles

Répartition des activités actuelles des bureaux et services sur les 3 positionnements cibles de la DS

Hors activités impactées par la création de la structure (cf. tableau ci-contre en bas de page)

Stratégie		Total (ETP)
Développement des pratiques :		
- sport scolaire		
- sport dans les QPV / ZRR		
- sport & nature		
- sport & handicap		
- sport féminin		
Filière économique du Sport & soutien à la fonction employeur	Entre	24 & 26
Prévention de la santé par le sport /		
Relations européennes et internationales		
Soutien à l'organisation des GESI		
Développement durable		
Etude, observation, analyse		
Contrôle / sécurité		Total (ETP)
Cadre réglementaire du sport de haut niveau		
Lutte contre le dopage et contre les produits dopants		
Encadrement réglementaire de la protection du public & de la sécurité des pratiques		
Promotion et défense de l'éthique et des valeurs du sport	Entre	16 & 18
Prévention de l'accidentologie		
Réglementation relative aux diplômes et formations à visée professionnelle & contentieux		
Relations sociales avec les partenaires de la formation professionnelle (CPC)		
Service civique		
Régulation		Total (ETP)
Relations institutionnelles avec les fédérations sportives		
Soutien aux fédérations sportives		
Soutien aux sportifs (socio-pro réglementaire)		
Ligues professionnelles		
Tutelle des EP de l'Etat		
Tutelle du CNDS → suivi des dossiers de la nouvelle structure		
Sports de combat	Entre	31 & 33
Normes & Homologation des équipements sportifs		
Équipements des EP de l'Etat		
Financement d'équipements (hors EP)		
Coordination des certifications		
Reconnaissance des qualifications et régulation pour les disciplines aux enjeux économiques		
Autres dossiers (marrainage ; relations coller ; instance nationale du sport ; autres relations partenariales)		
Animation DR(D)JSCS		



Activités transversales		Total (ETP)
Pilotage opérationnel et animation		Environ
Secrétariat administratif et assistance		20



Autres activités de la Direction des Sports		Total (ETP)
CGO-CTS		
Fonctions support (DS MJ ; DS MF ; DS MG)		
Direction / Chefferie de service (dont secrétariat) + chargé de mission	Entre	41 et
Sous-direction (dont secrétariat)		43
Candidature de la France aux JO 2024		




Autres activités impactées par la création d'une nouvelle structure

		Total (ETP)
Haute Performance		
Contractualisation / suivi des PPF / suivi des fédérations		
Activités de la DMHPS		
Stratégie nationale du SHN		
Financement d'équipements (CREPS haut niveau)	Entre	8 et
Développement des pratiques		10
Soutien aux associations nationales		ETP
Emplois sportifs qualifiés		
Contractualisation / suivi des PPF / suivi des fédérations		

Soit 144 ETP

Méthodologie de travail relative à la réorganisation de la Direction des Sports : grands principes

- Méthodologie de définition de la nouvelle organisation :
 - Identification de blocs fonctionnels « minimums » (groupes d'activités) qui permettent d'assurer la bonne réalisation des missions & activités actuelles (non impactées par la création de la nouvelle structure) de la DS  *1^{ère} version en page suivante*
 - Regroupement des blocs pour former des ensembles fonctionnels cohérents, dans une approche organisationnelle
 - Réflexions quant au nouveau dimensionnement des activités actuelles et quant à la prise en charge d'éventuelles nouvelles activités par la DS

- Mise en œuvre de la nouvelle organisation prévue à compter de la rentrée 2018 avec la conduite de plusieurs chantiers :
 - Définition et formalisation des processus cibles, des nouvelles modalités de travail & de fonctionnement
 - Analyse des impacts RH et mobilité
 - Accompagnement au changement
 - ...

- Consultation des instances de dialogue social et communication auprès de l'ensemble du personnel

- Travail en lien avec la DRH du SGMCAS

Identification de blocs fonctionnels « minimums » pour assurer les missions / activités actuelles de la DS

Document de travail – ne pas diffuser

Développement des pratiques & sport santé : politiques publiques / programmes nationaux

- Sport scolaire
- Sport dans les QPV / ZRR
- Sport & nature
- Sport & handicap
- Sport féminin
- Prévention de la santé par le sport / Santé des sportifs

Protection du public, sécurité des pratiques

- Encadrement réglementaire de la protection du public & de la sécurité des pratiques
- Promotion et défense de l'éthique et des valeurs du sport (radicalisation, supportérisme...)

Fédérations sportives & mouvement sportif

- Relations institutionnelles avec les fédérations sportives & le mouvement sportif
- Soutien aux fédérations sportives & aux sportifs
- Ligues professionnelles
- Sports de combat
- Cadre réglementaire du haut niveau

CGO-CTS

Fonctions supports

Relations internationales & GESI

Développement durable

Lutte contre le dopage & accidentologie

- Prévention de l'accidentologie
- Lutte contre le dopage et contre les produits dopants

Tutelle EP / structure

- Tutelle des EP
- Suivi des dossiers de la nouvelle structure

Equipements

- Normes & homologation
- Financement
- Equipements des EP de l'Etat (INSEP...)

Animation & pilotage des DR(D)JSCS

Direction / sous-direction

JO 2024

Economie du sport & soutien à la fonction employeur

Etude / Observation / analyse / innovation

Diplômes & formations (réglementation)

- Réglementation relative aux diplômes et formations à visée professionnelle & contentieux
- Relations sociales avec les partenaires de la formation professionnelle (CPC)
- Service civique

Diplômes & formations (certifications / régulation)

- Coordination des certifications
- Reconnaissance des qualifications et régulation pour les disciplines aux enjeux économiques

Dossiers transversaux (marrainage ; courriers des citoyens; relations collter...)

A noter : les activités de pilotage / animation et de secrétariat / assistance ne sont pas mises en exergue dans la mesure où elles sont inhérentes à chaque bloc fonctionnel